



MINISTERIO DE AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

METODOLOGÍA

ESTRUCTURACIÓN DEL PROYECTO DE RESOLUCIÓN
QUE ESTABLECE DIRECTRICES PARA EL ORDENAMIENTO
AMBIENTAL DE LA SABANA DE BOGOTÁ

BOGOTÁ D.C.

TABLA DE CONTENIDO

1	INTRODUCCIÓN.....	3
2	OBJETIVOS.....	3
3	PRODUCTOS ESPERADOS	4
4	ENFOQUE METODOLÓGICO.....	4
5	MECANISMOS Y HERRAMIENTAS	10
6	ACTORES / INSTANCIAS.....	12
7	ETAPAS DE TRABAJO	16
4.	CRONOGRAMA SÍNTESIS DE ACTIVIDADES.....	24
8	REFERENCIAS.....	25

1 INTRODUCCIÓN

El presente documento responde a la solicitud del Consejo Estratégico de Cuenca Hidrográfica del Río Bogotá CECH, y corresponde a la Metodología para la formulación de las Directrices de Ordenamiento Ambiental de la Sabana de Bogotá. Tiene como base distintos documentos que ha trabajado internamente el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible en el marco del proceso de expedición de la resolución.

La metodología para formular estas directrices, corresponde a un proceso técnico y participativo, que se desarrolla desde el año 2023 a la fecha, bajo el liderazgo del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. No se trata solo de un ejercicio normativo: es un proceso que integra los procedimientos internos de la entidad (P-M-INA-09 - Instrumentación Ambiental) y lo dispuesto por el Decreto 1081 de 2015, para asegurar que cada paso tenga coherencia y solidez. La metodología comienza con el reconocimiento de las necesidades del territorio, avanza en la construcción de insumos y llega a la formulación de directrices.

Esta metodología se organiza en etapas claras que permiten darle orden y sentido a la generación de las directrices. Tanto en la etapa de planeación y formulación como en la etapa de consulta y ajuste, se desarrolla un proceso de diálogo, participación y coordinación. En la etapa de planeación se genera información de diagnóstico donde se exploran las dinámicas ambientales, sociales y territoriales de la Sabana de Bogotá, con base en información oficial y estudios técnicos y científicos disponibles. En la etapa de formulación se generan directrices que buscan responder a los retos identificados y ofrecer soluciones desde el alcance de la iniciativa normativa. Finalmente, en la fase de consulta se abre un nuevo espacio donde la propuesta normativa se enriquece con nuevos aportes de los actores clave.

La metodología se implementa de manera integral desde el inicio hasta el final, con la convicción de que debe combinar rigor técnico con apertura al diálogo y capacidad de adaptación. El proceso reconoce que el ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá solo es posible si se integra la gobernanza, la planificación territorial y la sostenibilidad ecosistémica como principios centrales. La metodología para formular las Directrices sigue el procedimiento interno P-M-INA-09 y el Decreto 1081 de 2015, es flexible y dinámica en la etapa de planeación y formulación, utilizando herramientas y estrategias capaces de responder a las necesidades del territorio, de las decisiones judiciales y de las comunidades que lo habitan.

2 OBJETIVOS

2.1 Objetivo General

Presentar la metodología correspondiente a la expedición de la iniciativa normativa “Directrices de Ordenamiento Ambiental de la Sabana de Bogotá”, identificando y vinculando los aspectos normativos, técnicos y de participación, que orienten dicho proceso.

2.2 Objetivos Específicos

1. Definir el enfoque metodológico y los productos que sustentan la formulación de las Directrices, articulando el procedimiento interno del Ministerio de Ambiente con lo dispuesto por el Decreto 1081 de 2015.
2. Identificar las etapas de trabajo, los actores y las instancias de participación, promoviendo espacios de diálogo y coordinación interinstitucional y social.

3. Establecer las herramientas metodológicas y el cronograma de actividades necesarios para implementar de manera integral la metodología.

3 PRODUCTOS ESPERADOS

La aplicación de la metodología permite la generación de dos productos en particular: un documento técnico de soporte y un acto administrativo que adopta las Directrices de Ordenamiento Ambiental de la Sabana de Bogotá. El primero es un documento técnico que soporta, a partir de la situación territorial, los aspectos que requieren directrices desde el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, incluyendo la pérdida de integridad ecológica, suelo, agua y biodiversidad, el aumento de la vulnerabilidad hídrica, la necesidad de fortalecer la adaptación al cambio climático y reducir conflictos socioecológicos. Este producto sintetiza la información y provee argumentos técnicos y normativos para sustentar la toma de decisiones.

El segundo producto consiste en la resolución del Ministerio que formaliza la adopción de directrices de ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá, con una sección considerativa que recoge soportes legales, normativos y técnicos, y una parte resolutive que materialice las disposiciones.

Estos dos documentos están acompañados por los documentos de iniciativa normativa y memoria justificativa que dan cuenta de la importancia, necesidad, sustento y proceso de elaboración de la resolución.

4 ENFOQUE METODOLÓGICO

4.1 Fundamento y orientación general

La expedición de la resolución que orienta el ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá se fundamenta en un marco integral que articula principios participativos, técnico-científicos, territoriales y de enfoque de derechos, en consonancia con las funciones que la Constitución Política y la legislación ambiental asignan al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible como ente rector de la política ambiental en Colombia.

En primer lugar, el proceso se orienta por un enfoque participativo, que reconoce la importancia de valorar las voces, conocimientos y perspectivas de los distintos actores institucionales, sociales y comunitarios del territorio. Para ello, se habilitan espacios de diálogo que permiten enriquecer el diagnóstico ambiental y fortalecer la legitimidad y pertinencia de las decisiones adoptadas.

Desde el plano técnico, la formulación de la resolución se sustenta en un marco técnico-científico riguroso, que permite caracterizar el estado actual de la Sabana de Bogotá, identificar las principales presiones y problemáticas ambientales, y establecer directrices orientadas a prevenir, mitigar o revertir procesos de degradación. Este análisis integra información proveniente de estudios especializados, datos de monitoreo ambiental y conocimiento técnico acumulado por entidades del orden nacional, regional y local, así como el conocimiento de las comunidades.

Asimismo, el proceso se enmarca en un enfoque de derechos, en el cual se prioriza la garantía de los derechos fundamentales de las comunidades que habitan la Sabana de Bogotá, con énfasis en el derecho

a un ambiente sano, al equilibrio ecológico y la protección de los territorios frente a la degradación ambiental y los riesgos climáticos. La Resolución busca así promover el equilibrio entre las dinámicas sociales, económicas y ecológicas del territorio, en función de los principios de justicia ambiental e intergeneracional.

Finalmente, el enfoque territorial guía la intervención de manera diferenciada, reconociendo las particularidades biofísicas, culturales, sociales y económicas que coexisten en la Sabana de Bogotá. Esto permite formular directrices ajustadas a la diversidad de realidades y desafíos que enfrenta la Sabana como área de interés ecológico nacional.

4.2 Normas de referencia

Aparte de los diversos enfoques que guían la formulación y expedición de la resolución, el Ministerio se rige por el marco normativo que regula la expedición de actos administrativos. El Decreto 1081 de 2015 es el marco a nivel nacional que establece los pasos necesarios a seguir para la expedición de una resolución o decreto, así como los documentos que deben sustentar o acompañar cada uno de los pasos. Además, se siguen los procedimientos internos de la entidad (P-M-INA-09), que aseguran la revisión y visto bueno de las áreas técnicas relacionadas con la materia objeto de regulación, así como la revisión jurídica y de la cabeza de la entidad previa a la publicación a consulta pública y posteriormente previo a la adopción y publicación.

En el contexto de un procedimiento de expedición normativa claro, la formulación y expedición de la resolución que orienta el ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá se fundamenta en un sólido marco jurídico de carácter constitucional, legal, reglamentario y jurisprudencial, que reconoce la especial importancia ecológica de este territorio y establece mandatos precisos para su protección, restauración y uso sostenible. Estas normas no solo habilitan al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible para ejercer su función rectora en la política ambiental nacional, sino que también determinan orientaciones de obligatorio cumplimiento para las autoridades territoriales, ambientales y demás actores involucrados en el ordenamiento del territorio.

Constitución Política de Colombia de 1991

- **Artículo 8:** Obliga al Estado y a las personas a proteger las riquezas naturales y culturales de la Nación.
- **Artículo 58:** Reconoce la función ecológica de la propiedad privada.
- **Artículo 79:** Establece el derecho de todas las personas a gozar de un ambiente sano y el deber del Estado de proteger la diversidad e integridad del ambiente.
- **Artículo 80:** Obliga al Estado a planificar el manejo de los recursos naturales y a prevenir y controlar el deterioro ambiental.

Ley 99 de 1993

- **Artículo 1 - principios generales:** Reconoce a la biodiversidad como patrimonio nacional, establece la protección especial de páramos, nacimientos de agua y zonas de recarga de acuíferos, y señala la corresponsabilidad entre Estado, sociedad civil y sector privado en la protección ambiental.

- **Artículo 5:** Define las funciones del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, incluyendo la formulación de reglas y criterios de ordenamiento ambiental, la regulación del uso de los recursos naturales y la coordinación del Sistema Nacional Ambiental (SINA).
- **Artículo 30:** Establece que las Corporaciones Autónomas Regionales (CAR) tienen por objeto la ejecución de la política ambiental nacional y la aplicación oportuna de la normatividad ambiental vigente, conforme a las regulaciones, pautas y directrices expedidas por el Ministerio de Ambiente, lo cual reafirma su carácter vinculante y directivo frente a la gestión ambiental regional.
- **Artículo 61:** Declara a la Sabana de Bogotá como zona de interés ecológico nacional y fija su destinación prioritaria para actividades agropecuarias y forestales. Le asigna al Ministerio la función de determinar zonas compatibles con actividades mineras y orientar el uso del suelo.

Ley 388 de 1997 (modificada por la Ley 2294 de 2023)

- **Artículo 10 (modificado):** Establece las determinantes ambientales de ordenamiento territorial como normas de primer nivel de prevalencia, de obligatorio cumplimiento por parte de entidades públicas y privadas desde la fase de prefactibilidad de planes y proyectos. Incluye las directrices y normas expedidas por las autoridades ambientales, en especial para ecosistemas estratégicos, recursos hídricos y gestión del cambio climático.

Ley 2476 de 2025 (Ley de ciudades verdes)

- Propende por el aumento significativo de la superficie y la calidad de los espacios verdes y azules en zonas urbanas, de expansión urbana, periurbanas y densamente pobladas, entre otras, integrando la biodiversidad en la planificación y gestión de los centros urbanos e implementando las Soluciones basadas en la Naturaleza para lograr ciudades verdes, resilientes y biodiversas en el país.

Ley 2478 de 2025 (Ley de humedales)

- Promueve la protección, conservación y restauración de humedales en el territorio nacional, estableciendo medidas específicas para su protección y fomentando la participación comunitaria.

Jurisprudencia relevante

- **Sentencia C-534 de 1996:** Reconoce el carácter de interés ecológico nacional de los recursos naturales de la Sabana de Bogotá, y la prevalencia de las directrices nacionales sobre las decisiones territoriales, sin anular la autonomía de los entes locales.
- **Sentencia C-983 de 2005:** principios de coordinación, concurrencia y subsidiariedad entre los distintos niveles territoriales.

Normativa internacional

- **Ley 357 de 1997:** Aprueba la Convención Ramsar sobre humedales, estableciendo compromisos

internacionales para su protección y uso racional.

Normas reglamentarias y sectoriales

- **Decreto 1076 de 2015 (Decreto Único Reglamentario del sector ambiente):** Compila las disposiciones sobre áreas protegidas, páramos, zonas de recarga de acuíferos y establece medidas para su conservación, entre otras.
- **Decreto 1077 de 2015 (Decreto Único Reglamentario del sector vivienda):** Compila las disposiciones sobre ordenamiento territorial, señala áreas excluidas de la urbanización y el suelo de protección en áreas rurales.
- **Decreto 2372 de 2010** (hoy compilado en el D.U.R. 1076/15): Define las categorías del Sistema Nacional de Áreas Protegidas – SINAP.
- **Decreto 2245 de 2018:** Regula el acotamiento de rondas hídricas como determinante ambiental de superior jerarquía.
- **Resoluciones 0475 y 621 de 2000, 2001 de 2016, 1499 de 2019 (MinAmbiente):** Establecen medidas específicas para la protección y zonificación ambiental en la Sabana de Bogotá, en cumplimiento del artículo 61 de la Ley 99 de 1993.

Política pública nacional

- **Ley 2294 de 2023 (Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026):** Ordena la formulación de lineamientos para el ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá, en cumplimiento del mandato de interés ecológico nacional. Reconoce la necesidad de garantizar el derecho humano a la alimentación y el ordenamiento del territorio alrededor del agua como pilares del desarrollo nacional.

Normas regionales

- **Acuerdo 016 de 1998 (CAR):** La CAR expide las determinantes ambientales para la elaboración de los planes de ordenamiento territorial bajo su jurisdicción.
- **Acuerdo 011 de 2011 (CAR):** Declara la Reserva Forestal Regional Thomas Van der Hammen y adopta determinantes ambientales vinculantes para el ordenamiento local.
- **Acuerdo 021 de 2014 (CAR):** Adopta el Plan de Manejo Ambiental de la Reserva Thomas Van der Hammen.
- **Resolución CAR 0957 de 2019:** Ajusta el Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca del Río Bogotá.
- **Resolución CAR 20211700599 de 2021:** Adopta la Estructura Ecológica Principal de la jurisdicción de la CAR.
- **Resolución 507 de 2023 (MinAgricultura):** Identifica una zona de protección para la producción de alimentos en la Sabana Centro de Cundinamarca, reforzando el enfoque de soberanía alimentaria en el ordenamiento.9. Instrumentos técnicos y de conservación
- **Inventario de áreas protegidas (RUNAP):** Reconoce 114 áreas protegidas en la Sabana de Bogotá, equivalentes a más de 86.000 ha, inscritas en el SINAP.
- **Resolución 126 de 2024 (MinAmbiente):** Define el listado oficial de especies amenazadas, aplicable para la gestión de biodiversidad en la región.

- **Resolución 00266 de 2025 (MinAgricultura):** Declara el Área para la protección de la Producción de Alimentos - APPA en el Municipio de Sopó.

4.3 Principios Orientadores

Esta sección establece los principios clave que guían el proceso de expedición de la resolución sobre el ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá, liderado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Competencia y liderazgo del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible

La competencia para la expedición de la resolución que establece directrices para el ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá recae exclusivamente en el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, en ejercicio de sus funciones legales y constitucionales. En este sentido, el Ministerio lidera el proceso, define la metodología, toma las decisiones finales y establece los parámetros técnicos y normativos necesarios. No obstante, el ejercicio de esta competencia se realiza bajo criterios de apertura, diálogo, coordinación y colaboración interinstitucional y con los distintos actores del territorio.

Coordinación - Articulación - Colaboración

Para la Corte Constitucional, el principio de coordinación adquiere un sentido profundo en el contexto de la organización territorial del Estado y en la distribución de competencias entre la Nación y las entidades territoriales. En la Sentencia C-983 de 2005, al analizar la constitucionalidad de disposiciones de la Ley Orgánica 715 de 2001, la Corte reiteró que “las competencias atribuidas a los distintos niveles territoriales habrán de ser ejercidas de conformidad con los principios de coordinación, concurrencia y subsidiariedad contenidos en el artículo 288 de la Constitución Nacional”. Aunque estos principios no se encuentran definidos de forma exhaustiva, la Corte resalta su función como guías interpretativas esenciales para encauzar las tensiones que surgen en la distribución de competencias. Particularmente, destaca que “la distribución de competencias entre la Nación y las Entidades Territoriales es una materia compleja que involucra intereses muchas veces contrapuestos”, lo que exige el desarrollo de relaciones institucionales basadas en el respeto mutuo, la comunicación y la búsqueda de fines comunes.

La Corte considera que el principio de coordinación “se relaciona de manera estrecha con el principio de subsidiariedad y podría considerarse como una derivación del mismo”. Este principio implica, entre otros aspectos, “una comunicación constante entre los distintos niveles para armonizar aquellos aspectos relacionados, por ejemplo, con la garantía de protección de los derechos constitucionales fundamentales así como aquellos asuntos vinculados con el efectivo cumplimiento de las metas sociales del Estado”. En este sentido, el deber de coordinación va más allá de la simple colaboración técnica: se trata de una obligación constitucional para que las distintas entidades actúen de manera armónica en la búsqueda de objetivos comunes, como la protección del ambiente. Así lo ratifica también la Ley 489 de 1998, al señalar que “las autoridades administrativas deben garantizar la armonía en el ejercicio de sus respectivas funciones con el fin de lograr los fines y cometidos estatales” y que “prestarán su colaboración a las demás entidades para facilitar el ejercicio de sus funciones y se abstendrán de impedir o estorbar su cumplimiento”.

En línea con esta interpretación, la Corte ha afirmado que “no es, pues, ninguna novedad, que la organización estatal y la distribución de competencias entre los distintos niveles de la administración implica de por sí un entramado de relaciones complejo y lleno de tensiones”, por lo que se impone una “inmensa labor de enlace solidario entre las distintas entidades a fin de facilitar el ejercicio de las respectivas funciones”. Así, el principio de coordinación obliga a un ejercicio activo de diálogo y articulación institucional, en el que cada entidad aporte desde su competencia, sin interferir en las de otras, y con el propósito común de garantizar el cumplimiento efectivo de los fines del Estado.

Para el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible este principio de coordinación orienta la convocatoria, el desarrollo y el seguimiento de los espacios de diálogo en el marco de esta metodología, asegurando que la expedición de la resolución se sustente en procesos legítimos de comunicación, articulación y colaboración entre todos los actores institucionales involucrados.

Diálogo

El proceso metodológico se basa en la apertura de espacios de diálogo incluyentes, flexibles y técnicamente fundamentados, convocados principalmente por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. Estos espacios permiten el intercambio de ideas, la recepción de aportes y la oportunidad de aclarar el alcance, enfoque y dudas de los distintos actores. Si bien el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible conserva su autonomía para tomar las decisiones finales, el diálogo garantiza que estas decisiones sean informadas por una amplia diversidad de perspectivas. Además, se promueve una escucha activa, la inclusión de diferentes visiones y el intercambio de saberes en todas las etapas del proceso.

Acceso a la información

Garantizar el acceso oportuno, claro y comprensible a la información es un principio fundamental del proceso y uno de los elementos fundamentales de la participación, como lo ha recalcado la Corte Constitucional en reiterada jurisprudencia sobre la participación, la democracia y el control ciudadano (Sentencias C-274 de 2013; C-053 de 1995; C-016 de 2013). Este principio se ve reforzado por el Acuerdo de Escazú, adoptado por medio de la Ley 2273 de 2022. Por ello, el Ministerio dispone de diferentes canales formales de comunicación para compartir documentos previos, insumos técnicos y avances del proceso con los actores interesados. Este acceso es esencial para asegurar la participación informada y significativa, permitiendo a los actores realizar observaciones y propuestas con suficiente tiempo y elementos de juicio.

Transparencia y sistematización de aportes

La transparencia se manifiesta en la forma como el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible organiza, sistematiza y comunica los aportes recibidos. Se implementa una metodología para recoger las observaciones y propuestas de los actores en las mesas de coordinación, garantizando que cada aporte sea analizado técnicamente y se genere el respectivo informe en la etapa de consulta pública al que se refiere el Decreto 1081 de 2015.

Participación ciudadana

De acuerdo con el artículo 79 de la Constitución Política y la jurisprudencia constitucional (C-152 de 2023; C-274 de 2013), la participación ciudadana en asuntos ambientales significa que se debe garantizar que la

comunidad participe en las decisiones que puedan afectar el ambiente. Esta participación implica acceso efectivo a la información, espacios públicos, deliberativos, previos y amplios, y mecanismos administrativos y judiciales para ejercer y proteger ese derecho. Además, las autoridades deben considerar activamente las propuestas ciudadanas, comunicar las razones de las decisiones adoptadas y asegurar que la comunidad comprenda el proceso, garantizando así que la participación sea realmente de doble vía.

Autonomía territorial

La Constitución Política de Colombia de 1991 (arts. 1, 287, 288, 298, 311 y 330) reconoce y regula la autonomía de las entidades territoriales como un principio fundamental del Estado. Sin embargo, como lo ha señalado la Corte Constitucional (Sentencias C-1258 de 2001; C-931 de 2006) esta es una autonomía relativa, que debe ejercerse en coordinación con la Nación y dentro del marco constitucional y legal. De ahí que el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible se rija bajo el respeto del principio de la autonomía territorial.

En cuanto a la armonización entre las competencias del orden nacional y municipal / distrital en el caso particular de la Sabana de Bogotá, la Corte Constitucional señaló en 1996 que:

“En el caso de los municipios de Cundinamarca y de la Sabana de Bogotá, las políticas y definiciones de carácter general se imponen con carácter especial a la facultad reglamentaria de los respectivos concejos municipales, pero no la anulan, dado que los recursos naturales de esos municipios, por sus características, constituyen recursos de interés ecológico nacional, que exigen una protección especial en cuanto bienes constitutivos del patrimonio nacional, cuyo uso compromete el presente y el futuro de la Nación entera, lo que amerita una acción coordinada y dirigida por parte del Estado, tendiente a preservarlos y salvaguardarlos, que impida que la actividad normativa reglamentaria que tienen a su cargo las entidades territoriales, se surta de manera aislada y contradictoria, y de lugar ‘al nacimiento de un ordenamiento de tal naturaleza que desborde el centro de autoridad’.” (Sentencia C-534 de 1996).

En este sentido, las determinantes ambientales de superior jerarquía del ordenamiento territorial hacen parte de las competencias exclusivas de las entidades que por constitución y ley tienen dicha competencia. De ahí que deban integrarse al ordenamiento territorial, sin que ello implique un vaciamiento de las competencias municipales en materia de ordenamiento territorial.

5 MECANISMOS Y HERRAMIENTAS

Este acápite presenta cuatro grupos de herramientas: para dialogar, para comunicar, para sistematizar y un cuarto grupo de herramientas técnicas y jurídicas para la formulación de las directrices.

Para dialogar: Para hacer efectivos los procesos de diálogo y comunicación se han definido espacios y encuentros con diferentes características:

- ***Asamblea:*** Son eventos de amplia convocatoria, donde se realiza socialización y retroalimentación específica en mesas de trabajo para llegar a conclusiones colectivas.
- ***Foro:*** Evento masivo centrado en la presentación de ponencias, socialización o exposiciones sobre temas específicos.
- ***Mesas, sesiones o reuniones de trabajo:*** Encuentro entre diferentes actores para discutir, buscar soluciones sobre temas o problemas específicos, y/o socializar propuestas para retroalimentarlas.

- *Audiencia:* Espacio masivo donde el público presenta sus opiniones y preocupaciones ante decisiones gubernamentales.
- *Recorrido:* Visita a un territorio para conocer y analizar situaciones ambientales o sociales del lugar facilitando el diálogo.
- *Conversatorio:* Espacio donde se hacen procesos de intercambio y retroalimentación entre el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y los participantes.

Para comunicar:

- Respuestas oficiales a los derechos de petición.
- Micrositio ‘Directrices para el Ordenamiento Ambiental de la Sabana de Bogotá’, en la página web del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible desde donde se puede acceder tanto al Documento Técnico de Soporte como a los documentos de trabajo de las Directrices.
- Se dispone de un Google forms en el micrositio de la página web a través del cual se pueden presentar comentarios, aportes y propuestas que los distintos actores consideran deben tenerse en cuenta en la formulación de las Directrices.
- A través de las redes sociales del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible se realizan las convocatorias a los eventos sobre las directrices y se comunican los avances y contenidos técnicos del proceso.
- A través de las redes sociales y plataformas virtuales del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible se realizan eventos virtuales que socializan y se resuelven inquietudes sobre las Directrices.
- Generación de piezas de comunicación como presentaciones interactivas, videoclips, entre otros.

Para sistematizar se dispone de un repositorio, a través del cual se registran los aportes y los espacios de diálogo con los diferentes actores. Incluye:

- El soporte de cada uno de los encuentros.
- El listado de cada uno de los encuentros, con fecha, nombre y tipo de encuentro.
- Formato de los aportes del proceso de coordinación.
- Informe de aportes de la Consulta Ciudadana en el marco del Decreto 1081 del 2015.

Herramientas Técnicas y jurídicas

Para la formulación de las directrices se ha previsto la utilización de diferentes herramientas que permitan consolidar tanto el documento técnico de soporte como la propuesta de acto administrativo que adopta las directrices, entre otras:

- Cartografía
- Sistemas de Información Geográfica
- Diagnósticos territoriales y sectoriales actualizados
- Datos técnicos generados por fuentes oficiales
- Planes sectoriales y territoriales
- Información allegada por actores sociales
- Normatividad vigente

6 ACTORES / INSTANCIAS

El Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible adelanta el proceso de diagnóstico y formulación de las Directrices para el Ordenamiento Ambiental de la Sabana de Bogotá. Para tal fin, se ha desarrollado un ejercicio de diálogo y coordinación con los distintos actores institucionales, empresariales y sociales de la región.

Para realizar este ejercicio, se diseña la base de datos para la elaboración continua y permanente del mapa de actores, que identifica y categoriza los principales actores (que actúan y tienen incidencia en el ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá), a lo largo de la formulación del Documento Técnico de Soporte y de las Directrices. De esta manera se van generando directorios y bases de datos que facilitan los diálogos y la coordinación con cada uno de los actores implicados.

La metodología incorpora la noción de gobernanza ambiental en el marco de las competencias propias de cada entidad y del alcance de cada uno de los actores, como un proceso colaborativo que busca superar modelos jerárquicos y unidireccionales de decisión (Novoa & Cansino, 2018). Así, el mapa de actores se concibe como un instrumento político, social y técnico, orientado a sentar las bases del diálogo intersectorial y territorial para el ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá.

A su vez, la perspectiva de Latour (2004) y la actor-network theory (ANT) reconoce que las dinámicas socioambientales están configuradas por redes heterogéneas de actores humanos y no-humanos. En este sentido, Latour afirma que el reconocimiento de actores no se puede limitar a instituciones u organizaciones sociales, sino que también reconoce ecosistemas como al río Bogotá, los humedales, el páramo de Chingaza o la fauna circundante del territorio, como el tigrillo lanudo o la alondra cornuda, como actores con agencia, cuya presencia moldea las posibilidades de conservación y ordenamiento territorial.

Cuatro grandes grupos de actores tienen incidencia en el ordenamiento territorial de la Sabana: i) Las organizaciones socio ambientales, ii) La academia, iii) El sector empresarial y iii) Las entidades territoriales, nacionales y las autoridades ambientales.

6.1 El Sector empresarial

Son empresas con personería jurídica que realizan actividades económicas con ánimo de lucro en la Sabana de Bogotá, a través de la producción y oferta de bienes y servicios en sectores como el desarrollo inmobiliario, la agroindustria, la producción de cemento y materiales de construcción, la minería, la industria de bebidas (gaseosas, cerveza o agua), así como servicios asociados a clubes, restaurantes y logística, entre otros.

Con el fin de establecer canales de diálogo, se prioriza el relacionamiento con las principales organizaciones gremiales que agrupan a estos sectores, entre las que se destacan:

Gremios de Empresarios

- ✓ ANDI
- ✓ Asociación de Empresarios de la Sabana
AESABANA (Sabana Centro)
- ✓ CAMACOL
- ✓ ANDESCO
- ✓ ASOCOLFLORES
- ✓ FENAVI

Figura 1. Gremios empresariales

Fuente: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2024

6.2. Entidades territoriales, nacionales y autoridades ambientales

Las entidades territoriales, nacionales y autoridades ambientales con competencia en materia de ordenamiento territorial, son las responsables de promover y proporcionar las herramientas necesarias para consolidar un modelo de ordenamiento territorial sustentado en el agua, conforme a lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo. A continuación, el gráfico de las entidades territoriales, nacionales y autoridades ambientales priorizadas.

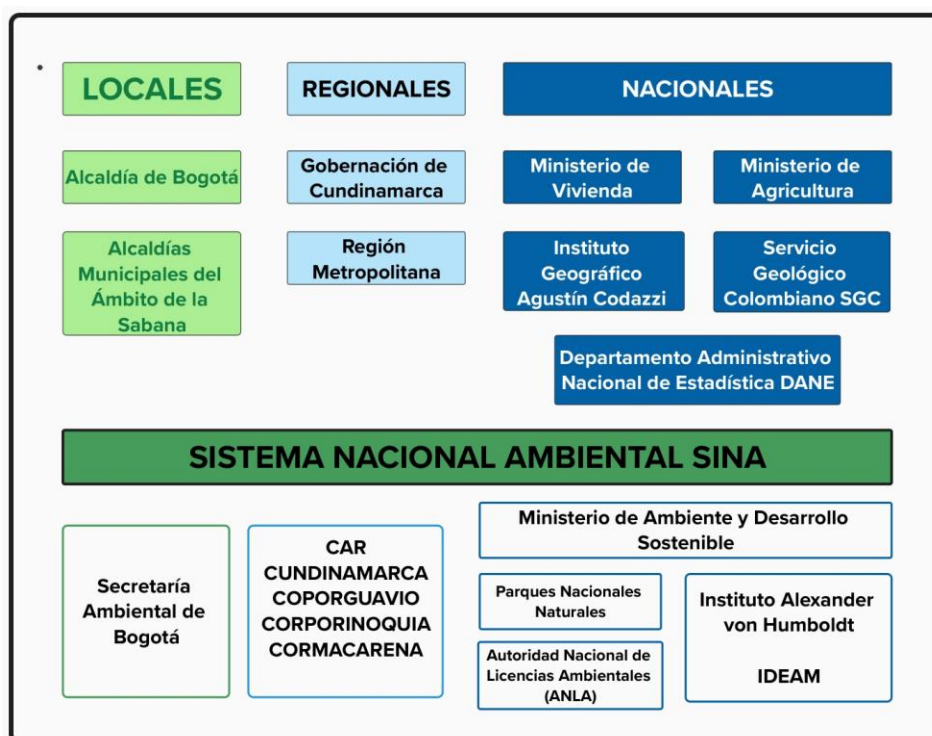


Figura 2. Entidades territoriales, nacionales y autoridades ambientales

Fuente: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2024

Tabla 1. Alcaldías municipales y distrital del ámbito de las directrices

Territorio completo			Territorios Parciales	
Bogotá DC	Sopó	Ubaque	Medina	Cucunubá
Choachí	Cajicá	Cogua	Fómeque	Zipaquirá
Mosquera	Guatavita	Sesquilé	Gachalá	META
Funza	Tabio	Tausa	Junín	Cumalar
La Calera	Tocancipá	Soacha	Bojacá	Restrepo
Cota	Gachancipá	Nemocón	Sibaté	El Calvario
Madrid	Chía,	Subachoque	Villapinzón	San Juanito
Facatativá	Guasca		Chocontá,	
Tenjo	El Rosal		Suesca	

Fuente: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2024

6.2 Las organizaciones socio ambientales

Se encuentran conformadas por colectivos de personas que se reúnen en torno a un objetivo en común relacionado con el ordenamiento ambiental territorial. En principio se han tipificado por su eje temático de trabajo así:



Figura 3. Organizaciones socio ambientales por ejes temáticos

Fuente: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2024

6.3. Estrategia de diálogo para la participación y para la coordinación

A continuación, se presenta el cuadro con el tipo de estrategia de diálogo que se desarrolla con cada uno de los actores, aclarando que estos no son los únicos actores y estrategias, pues como se ha señalado, el proceso está abierto a incluir nuevos actores y canales de interacción:

Tabla 2. Estrategia de diálogo para la participación y para la coordinación

ACTORES INVOLUCRADOS	PRINCIPALES REPRESENTANTES	Diálogo y Participación
Sector empresarial	Empresas y gremios: CAMACOL, ANDI, AESABANA, FENAVI, ASOCOLFLORES, ANDESCO	Estrategia de participación /mesas de trabajo para conocer los aspectos que dichos gremios/organización consideran pueden incluirse o causan preocupación para su sector. También para resolver dudas y generar aclaraciones.
Entidades territoriales, nacionales y autoridades ambientales	Gobernaciones de Cundinamarca y del Meta	Estrategia de coordinación y articulación para abordar temas estratégicos de interés como: ámbito geográfico de la Sabana, consolidación del diagnóstico e información de base, aspectos jurídicos, entre otros.
	CAR (Cundinamarca, Corpoguavio, Corporinoquia, Cormacarena)	Estrategia de coordinación a través de mesas de trabajo sobre ecosistemas estratégicos, tales como la subxerofitia y las áreas de recarga hídrica/ los umbrales de suburbanización /el régimen de transición y el ámbito de aplicación, entre otros.
	Distrito Capital	Mesas de trabajo y coordinación sobre: el diagnóstico, el ámbito de las directrices, su impacto económico, vivienda e infraestructura, ambiente y gestión de riesgo. Incidencia de la cartografía en el ordenamiento.
	40 alcaldías de los municipios de la Sabana de Bogotá	Estrategia de coordinación y articulación, inquietudes frente a la cartografía y al régimen de transición en particular frente a POTs que ya están concertados o en proceso; precisiones sobre la autonomía municipal.
	Región Metropolitana	Coordinación para precisar alcance de las directrices, autonomía municipal, precisión de datos del diagnóstico.
	SINA: ANLA, IDEAM, PNN	Coordinación para incorporar insumos para el diagnóstico y definición de las directrices.
	Entidades del orden nacional: Ministerio de Agricultura, Ministerio de Vivienda, IGAC, SGC, DANE	Coordinación mesas de trabajo para identificar insumos para el diagnóstico y propuestas para retroalimentar las directrices. Incluye análisis demográfico y poblacional.
La academia	Universidades	Ejercicio de participación y diálogo. Conversatorios y mesas de trabajo para aportar con conocimiento científico, metodologías de diagnóstico y retroalimentación de resultados de las directrices.

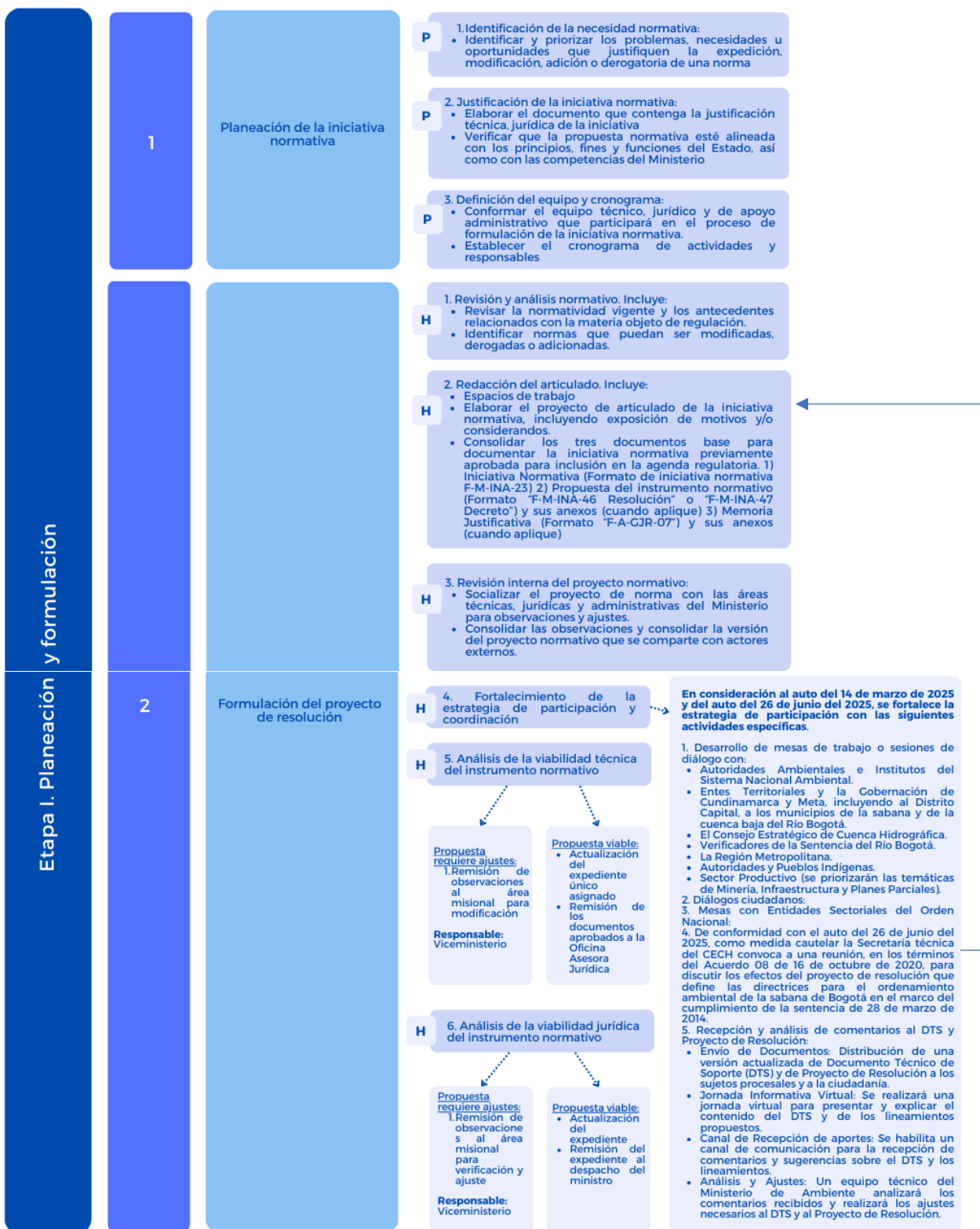
ACTORES INVOLUCRADOS	PRINCIPALES REPRESENTANTES	Diálogo y Participación
Organizaciones socio ambientales	Colectivos, organizaciones y veedurías ambientales; organizaciones de segundo grado como la ANUC; asociaciones de juntas de acción comunal; redes de reservas naturales de la sociedad civil; entre otros.	Ejercicio de participación y diálogo incentivando aportes al DTS y a las directrices en las asambleas, foros, talleres, recorridos, conversatorios y jornadas informativas convocadas por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
Pueblo muisca	Cabildos y resguardos en Suba, Cota, Sesquilé, Tocancipá, Bosa, Chía.	Mesas de trabajo, ejercicios de cartografía para incorporar el sistema de los sitios sagrados muisca de la Sabana de Bogotá, realización de aportes al DTS a partir del sistema de conocimiento del pueblo muisca.
Instancias	Consejo Estratégico de Cuenca Hidrográfica del río Bogotá	Acciones de articulación y coordinación a través de sesiones sobre la metodología de las directrices de la Sabana de Bogotá y reunión para discutir sobre los efectos del proyecto de resolución de las Directrices de la Sabana de Bogotá.
Plataformas colaborativas	Foro Nacional Ambiental (WWF, Natura, universidades), Alianza para la Defensa de la Sabana (organizaciones sociales y técnicas), Red de Veedurías (seguimiento a proyectos eléctricos).	Ejercicio de participación y diálogo con plataformas a partir de: <ul style="list-style-type: none"> • El impulso y liderazgo de la Alianza para la Defensa de la Sabana y su rol como gestor estratégico en la formulación de las Directrices. • Los aportes resultantes del ejercicio ciudadano que lidera la Red de Veedurías. • Los aportes al debate público y posicionamiento de las directrices a través del Foro Nacional Ambiental

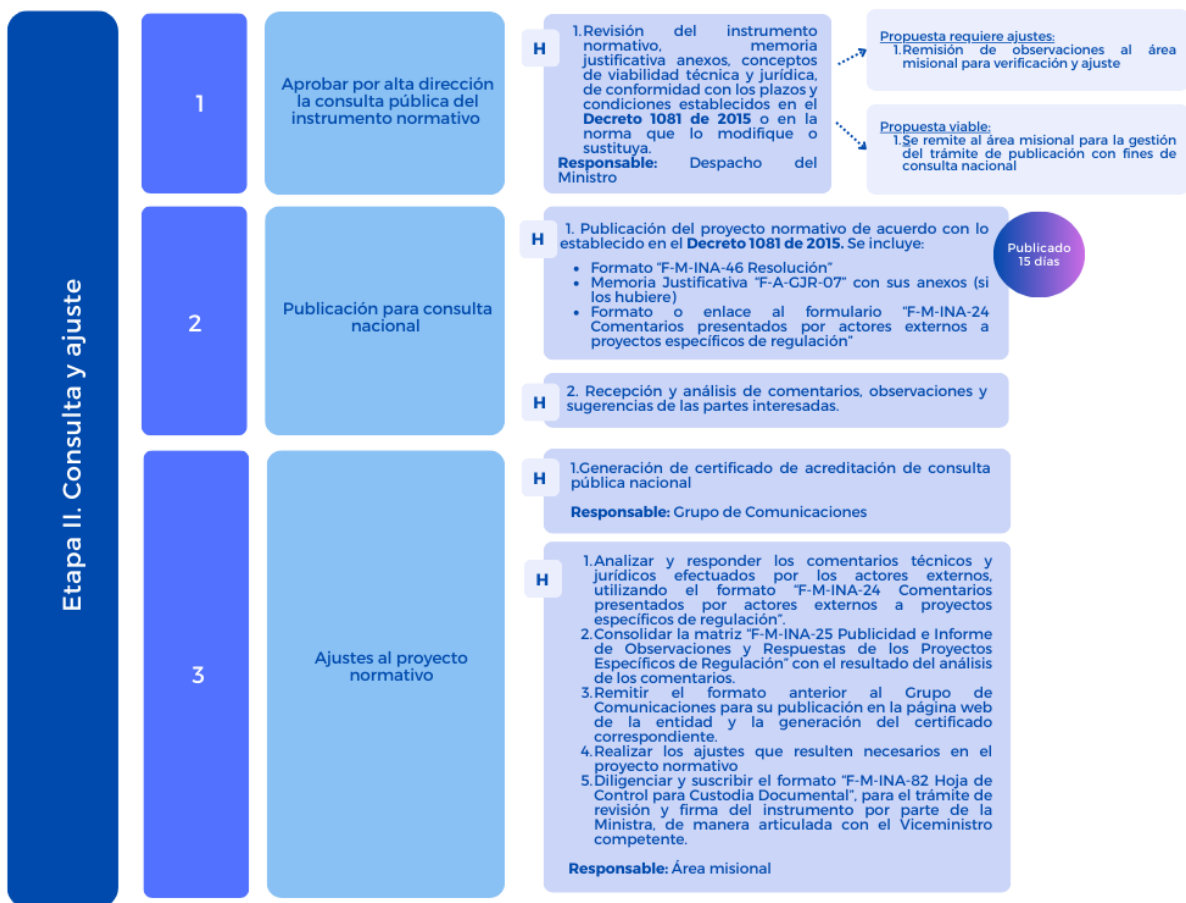
Fuente: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2024

7 ETAPAS DE TRABAJO

7.1 Esquema General de la Metodología

A continuación, se presenta el esquema general de la metodología, en el que se detallan las etapas, subetapas, actividades y responsables. Es importante precisar que el procedimiento metodológico incorpora la aplicación del ciclo de mejora continua, que comprende las fases de planificar, hacer, verificar y actuar (señaladas en el gráfico con P y H).





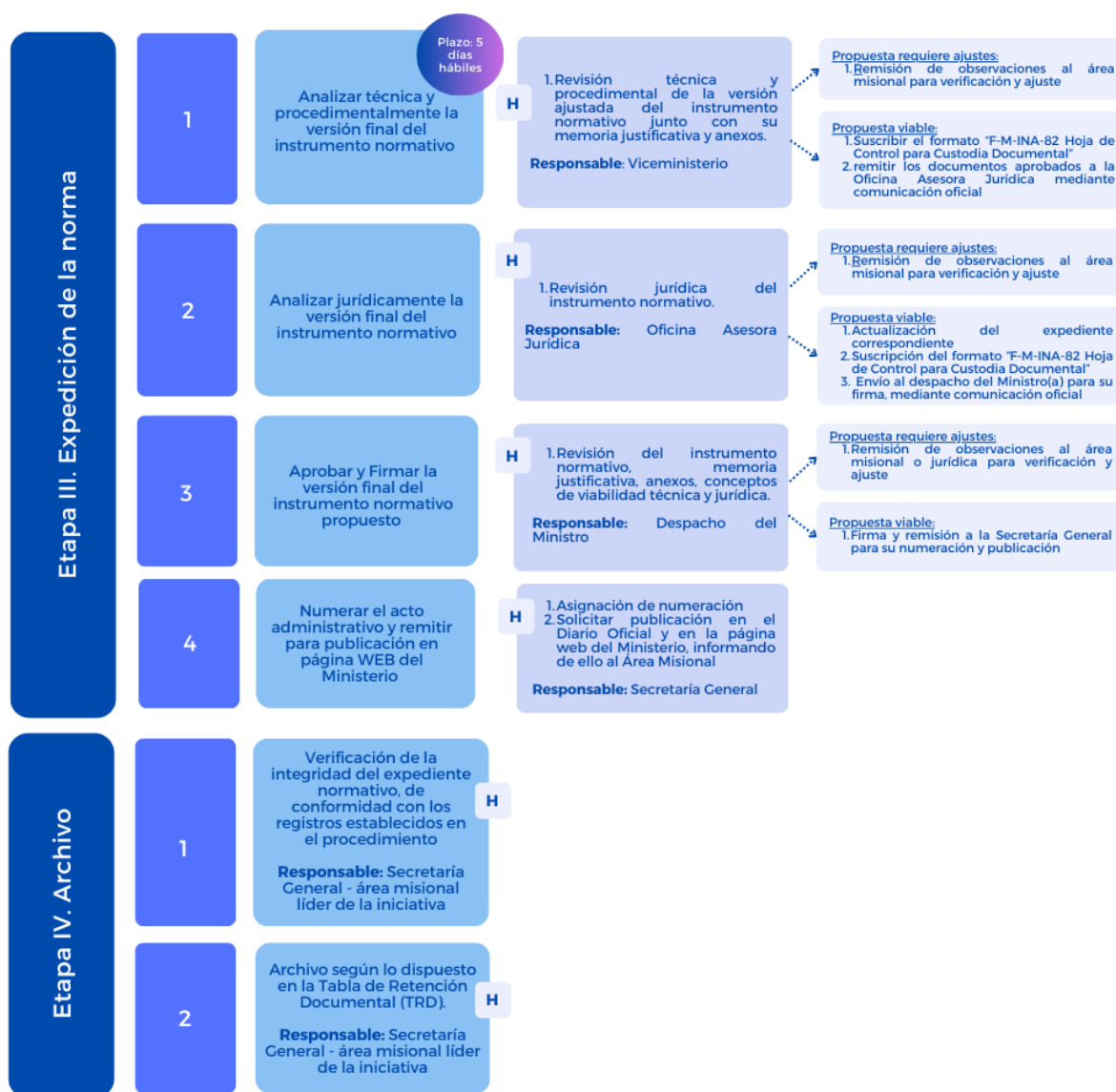


Figura 4. Metodología

Fuente: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2025

7.2 Descripción del procedimiento metodológico

A continuación, se detallan las etapas que componen el presente procedimiento metodológico según el procedimiento interno P-N-INA-09 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible:

ETAPA I – Planeación y formulación de la iniciativa normativa

Planeación de la iniciativa normativa

1. Identificación de la necesidad de la iniciativa normativa

En esta etapa se identifican y priorizan los problemas, necesidades y oportunidades que justifican la expedición del proyecto de resolución de las Directrices para el Ordenamiento Ambiental. Se realiza el acopio de dicha información la cual va a constituir el contenido del documento técnico de soporte.

2. Justificación de la iniciativa normativa

En esta etapa se elaboran los documentos que contienen la justificación técnica y jurídica que soportan la iniciativa y que van configurando el Documento Técnico de Soporte. Se realiza la verificación de la propuesta normativa para evidenciar que se encuentra alineada con los principios, fines y funciones del Estado; así como con las competencias del Ministerio de Ambiente.

Se implementa desde el comienzo estrategias y espacios de diálogo (recorridos, talleres, foros, asambleas, mesas de trabajo, conversatorios, entre otros) para la participación y la coordinación con los diversos actores, los cuales se han identificado y categorizado, como se ha mencionado en la previamente. Se busca y recibe información técnica, cartográfica, estadística y diagnóstica de los actores interesados en el proceso. Se implementan acciones y estrategias de comunicación con los actores sociales de la Sabana de Bogotá. Los diferentes espacios de diálogo cuentan con registros o evidencias y se sistematiza el recuento de los mismos, así como los aportes que se obtienen en el desarrollo de esta etapa.

Principales actividades técnicas

Como parte del proceso de justificación de la iniciativa normativa se define una ruta de trabajo técnica que permite abordar de manera estratégica la formulación de las directrices de la Sabana de Bogotá. La ruta consta, entre otras, de las siguientes actividades:

- Definición de un ámbito geográfico para la Sabana de Bogotá como área objeto de las directrices.
- Identificación de grandes conflictos o problemáticas de ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá.
- Recepción permanente de insumos generados en el proceso de participación y coordinación
- Identificación de temas que están dentro de las competencias y del alcance de reglamentación por parte del Ministerio de Ambiente.
- Acopio de información técnica secundaria y disponible para la Sabana de Bogotá en los temas identificados.
- Generación de análisis temático y cartográfico para cada uno de los aspectos priorizados.
- Elaboración de árboles de problemas y árboles de soluciones por temática priorizada.
- Establecimiento de conclusiones o recomendaciones técnicas para las directrices de la Sabana de Bogotá.
- Generación de análisis de impactos asociados a las directrices.
- Formulación de directrices de ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá.

3. Definición del equipo de trabajo y cronograma

Se conforma el equipo técnico, jurídico y de apoyo administrativo que participa en el proceso de formulación de la iniciativa normativa. Igualmente se establece el respectivo cronograma de actividades y sus responsables.

Formulación del proyecto de resolución

1. Revisión y análisis normativo

En esta etapa se realiza una identificación de las normas que puedan ser modificadas, derogadas o adicionadas con la expedición de la resolución. Una vez identificadas las normas se tienen en cuenta en la formulación del articulado y el alcance de la resolución para definir su viabilidad.

2. Redacción del articulado

- Espacios de trabajo del equipo técnico para que, a partir de la información recopilada en el diagnóstico, así como los aportes de cada una de las mesas de trabajo e instancias de participación, redacten el articulado.
- Elaborar el proyecto de articulado de la iniciativa normativa, empezando por los considerandos que sustentan su relevancia y hacen parte del trabajo de revisión normativa previamente realizado por el equipo técnico.
- Consolidación de los tres documentos base que sustentan la iniciativa normativa previamente aprobada para inclusión en la agenda regulatoria. 1) Iniciativa Normativa (Formato de iniciativa normativa F-M-INA-23) 2) Propuesta del instrumento normativo (Formato “F-M-INA-46 Resolución” o “F-M-INA-47 Decreto”) y sus anexos (cuando aplique) 3) Memoria Justificativa (Formato “F-A-GJR-07”) y sus anexos (cuando aplique). Estos documentos hacen parte de los requisitos normativos para la expedición de la resolución y contienen toda la información que da soporte a la competencia, relevancia, necesidad, proceso de elaboración, sustento técnico, entre otros.
- La memoria justificativa realiza la justificación de todo el proceso de elaboración del acto administrativo, además, para algunos casos en particular debe contener:

1. Un análisis de impacto económico y administrativo de la implementación del instrumento normativo en las entidades del Sistema Nacional Ambiental (sector ambiente en general), en el marco de las funciones de cada entidad.
2. Un concepto de la Oficina TICS en caso de que el instrumento requiera la implementación de herramientas o soluciones tecnológicas por parte del Ministerio.
3. Para la declaratoria de nuevas áreas protegidas del SINAP, la memoria justificativa deberá incluir el soporte del desarrollo de la ruta de declaratoria establecida en la Resolución 1125 de 2015.

Esta etapa se sustenta en los insumos técnicos, sociales y normativos consolidados durante el proceso de formulación de la Resolución sobre ordenamiento ambientales para la Sabana de Bogotá. El documento técnico contiene los insumos necesarios para la formulación del articulado de la Resolución, incluyendo:

- Diagnóstico técnico, territorial y ambiental elaborado con información de entidades especializadas (CAR, CORPOGUAVIO, IDEAM, IAvH, IGAC, PNN, entre otras).
- Resultados del proceso participativo y de coordinación, que incorporan aportes de comunidades locales, entes territoriales, autoridades ambientales, organizaciones sociales, sector productivo, academia y pueblos indígenas.
- Cumplimiento de mandatos judiciales, garantizando la incorporación de órdenes impartidas por el Tribunal Administrativo de Cundinamarca y el Consejo de Estado.

3. Revisión interna del proyecto normativo

- Es fundamental contar con la revisión del proyecto de acto administrativo por parte de las áreas técnicas, jurídicas y administrativas del Ministerio para observaciones y ajustes.
- Una vez surtidos los espacios de revisión, se consolidan las observaciones y la versión del proyecto normativo que se comparte con actores externos.

Para el caso del proyecto de resolución sobre ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá se realizará la articulación y revisión con las dependencias directamente involucradas. La presencia y participación de estas dependencias permite:

- **Integrar aportes técnicos, jurídicos y administrativos** desde el inicio del proceso, y no únicamente en la fase de cierre.
- **Acompañar la construcción** de las directrices, aportando insumos especializados y aclarando dudas directamente con los distintos actores que hagan parte de las mesas de trabajo (instituciones, entes territoriales, gremios, comunidades y pueblos indígenas).
- **Consolidar observaciones de forma iterativa**, garantizando que cada versión del Documento Técnico de Soporte (DTS) y del Proyecto de Resolución reflejara tanto los avances técnicos como los aportes interinstitucionales.

7.2.1.1.1 Fortalecimiento de la Estrategia de participación.

En consideración al Auto del 14 de marzo de 2025 de la Sección Tercera del Tribunal Administrativo de Cundinamarca se planea el fortalecimiento de la estrategia de participación con las siguientes actividades específicas:

Actividades específicas:

1. Desarrollo de mesas de trabajo o sesiones de diálogo:

- 1.1 Mesas con Autoridades Ambientales e Institutos del Sistema Nacional Ambiental.
- 1.2 Mesas con Entes Territoriales y la Gobernación de Cundinamarca y Meta, incluyendo al Distrito Capital y a los municipios de la Sabana y de la Cuenca Baja del Río Bogotá.
- 1.3 Sesión con el Consejo Estratégico de Cuenca Hidrográfica.
- 1.4 Mesa con Verificadores de la Sentencia del Río Bogotá.
- 1.5 Mesas con la Región Metropolitana.
- 1.6 Mesas con Autoridades y Pueblos Indígenas.
- 1.7 Mesas con el Sector Productivo.

2. Diálogos ciudadanos: aumentar la participación en diversos espacios ciudadanos como foros, talleres, mesas de trabajo, entre otros.

3. Mesas con Entidades Sectoriales del Orden Nacional.

4. Recepción y análisis de comentarios al DTS y Proyecto de Resolución:

4.1 *Envío de Documentos:* Distribución de una versión actualizada de Documento Técnico de Soporte (DTS) y de Proyecto de Resolución a los sujetos procesales y a la ciudadanía.

4.2 *Jornada Informativa Virtual:* realizar una jornada virtual para presentar y explicar el contenido del DTS y de los lineamientos propuestos.

4.3 *Canal de Recepción de aportes:* Se habilita un canal de comunicación para la recepción de comentarios y sugerencias sobre el DTS y documento de trabajo de la resolución.

4.4 *Análisis y Ajustes:* Un equipo técnico del Ministerio de Ambiente analizará los comentarios recibidos y realizará los ajustes necesarios al DTS y al Proyecto de Resolución.

7.2.1.1.2 Analizar la viabilidad técnica del instrumento normativo

De acuerdo con los procedimientos internos del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible se requiere previo a la publicación de consulta pública contar con una última revisión técnica de la iniciativa normativa por parte del área que lidera la iniciativa, para proceder el trámite con la Oficina Asesora Jurídica.

7.2.1.1.3 Analizar la viabilidad jurídica del instrumento normativo

La Oficina Asesora Jurídica realiza una revisión final del instrumento normativo, junto con la memoria justificativa y sus anexos, para determinar su viabilidad jurídica. En caso de requerir ajustes se remiten las observaciones al área técnica encargada para trabajar en los mismos.

ETAPA II – Consulta y Ajuste

1. Aprobación para consulta pública.

En esta etapa, la alta dirección del Ministerio revisa el instrumento normativo junto con su memoria justificativa, anexos y conceptos de viabilidad técnica y jurídica. Con base en este análisis se decide la pertinencia de avanzar con la consulta pública nacional, de acuerdo con los plazos y condiciones previstos en el Decreto 1081 de 2015. En este punto, se considera que la propuesta es viable, si el contenido cumple con los requisitos técnicos y jurídicos, y se remite al área misional para gestionar su publicación con fines de consulta.

2. Publicación para consulta pública

El proyecto normativo se publica en la página web del Ministerio y en el Sistema Único de Información Normativa – SUIN, conforme a lo establecido en el Decreto 1081 de 2015. Esta publicación se hace a solicitud del área misional y con la aprobación del despacho ministerial, incluyendo los formatos y anexos requeridos (Resolución, Memoria Justificativa, y formulario para recepción de comentarios externos).^[1] La publicación tendrá una duración mínima de quince (15) días calendario, salvo que se justifique un plazo menor, definido oficialmente por el área misional responsable.

3. Ajustes posteriores a la consulta pública.

Cumplido el plazo de publicación, el área misional consolidará y analizará los comentarios recibidos, respondiéndolos mediante los formatos oficiales, y elaborará la matriz de observaciones y respuestas. Dicho documento será remitido para su publicación en la página web institucional y para la expedición del certificado correspondiente.^[2] Posteriormente, se incorporarán al proyecto normativo los ajustes que resulten necesarios. Para ello podrán realizarse mesas de trabajo técnico–jurídicas con las dependencias

competentes. Finalmente, se diligenciará la hoja de control para custodia documental y se tramitará la revisión y firma del instrumento normativo por parte de la Ministra, en articulación con el Viceministerio correspondiente.

ETAPA III – Expedición de la norma

Analizar técnica y procedimentalmente la versión final del instrumento normativo

Una vez el Director Técnico del área misional realiza la solicitud oficial, se revisa la versión ajustada del instrumento normativo, su memoria justificativa y anexos, para evaluar su viabilidad técnica. Este proceso puede derivar en dos escenarios, uno con ajustes y otro que continua con el trámite de firma.

Aprobar y Firmar la versión final del instrumento normativo propuesto

Revisar el instrumento normativo junto con su memoria justificativa y anexos, así como los conceptos de viabilidad técnica y jurídica, con el fin de determinar la pertinencia de avanzar con la firma y expedición del acto administrativo. Sino se requieren ajuste se procede a la numeración y publicación en la página web del Ministerio.

ETAPA IV –Archivo

Verificar la integridad del expediente normativo de conformidad con los registros establecidos en el procedimiento internos y posterior archivo según lo dispuesto en la respectiva tabla de retención documental (TRD).

4. CRONOGRAMA SÍNTESIS DE ACTIVIDADES

A continuación, se presenta una síntesis del cronograma de actividades para implementar la metodología de formulación de las directrices de ordenamiento ambiental de la Sabana de Bogotá. Dicho cronograma inicia en el año 2023 cuando se realiza la etapa número uno relacionada con la planeación y la formulación de la iniciativa normativa y finaliza en el año 2025 con la expedición de la norma y posterior archivo.

Etapa	2023 (Jul–Dic)	2024 (Ene–Jun)	2024 (Jun–Dic)	2025 (Ene–Sep)	2025 (Sep - Oct)	2025 (Oct– Nov)
Planeación y Formulación de la Iniciativa normativa – <i>Planeación de la iniciativa normativa</i>						
Planeación y Formulación de la Iniciativa normativa – <i>Formulación del proyecto de resolución</i>						
Consulta y ajuste						
Expedición de la norma y archivo						

Figura 5. Cronograma

Fuente: Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2024

8 REFERENCIAS

Latour, Bruno. (2004). Políticas de la naturaleza. Por una democracia de las ciencias. Barcelona: RBA

Novoa Pedro Felix y Cansino Rosalín Francisca, 2018, “Modelo de gobernanza: reflexiones y propuesta” en Revista gobernanza #45 Por agorgsfl

Sentencias Corte Constitucional:

C-053 de 1995 M.P. Eduardo Cifuentes Muñoz

C-534 de 1996 M.P. Fabio Morón Díaz

C-1258 de 2001 M.P. Jaime Córdoba Triviño

C-983 de 2005 M.P. Humberto Antonio Sierra Porto

C-931 de 2006 M.P. Rodrigo Escobar Gil

C-274 de 2013 M.P. María Victoria Calle Correa

C-016 de 2013 M.P. Gabriel Eduardo Mendoza Martelo

C-152 de 2023 M.P. Alejandro Linares Cantillo